

Stratégiai menedzsment

Tantárgyi tematika 2023/2024. tanév 1. félév

Tantárgy neve: STRATÉGIAI MENEDZSMENT	Tantárgy neptun kódja: GTVVE314, GTVVE2009ML, GTVVE2001ML
	Tantárgy jellege: KV
Tárgyfelelős: Dr. Balaton Károly professor emeritus	
e-mail: balaton.karoly@uni-miskolc.hu	
	Tárgyfelvétel előtanulmányi feltétele: -
Óraszám/félév: 18	Számonkérés módja: Kollokvium
Kreditpont: 2	Tagozat: Levelező
<i>Tantárgy tematikus leírása:</i> A tárgy oktatásának célja, hogy megismertesse a hallgatókat a vállalati stratégia, a stratégiai tervezés és a stratégiai menedzsment alapvető fogalmaival, koncepcióival, módszereivel, a stratégia kialakításának és megvalósításának folyamatával. Bemutatni az újabb stratégiai felfogásokat, valamint a stratégiai menedzsment nemzetközi és hazai gyakorlatának fejlődését.	
<i>A tananyagok elektronikus elérhetősége:</i> A Vezetéstudományi Egyetem honlapja: szervez.uni-miskolc.hu/tananyagok Felhasználó név: vallalat Jelszó: vallalat	

Az előadások pénteken, az alább rögzített időpontokban lesznek.

Szeptember 15. (péntek) 13:20 – 18:30 XXXVII. előadó, jelenléti oktatás!

A stratégiai menedzsment nemzetközi és hazai fejlődése

Tananyag: SM könyv 1. fejezet

Stratégiai elemzés

Tananyag: SÜT könyv 3. fejezet

Stratégiaalkotás

Tananyag: SM könyv 2. fejezet

Stratégia típusok

Tananyag: SÜT könyv 4.1-4.4 fejezetek

Szeptember 29. (péntek) 13:20 – 18:30 XXXVII. előadó, jelenléti oktatás!

Hálózatok stratégiai vezetési nézőpontból

Tananyag: SM könyv 6. fejezet

Stratégiai innováció és vállalkozás

Tananyag: SM könyv 7. fejezet

Stratégiai szövetségek

Tananyag: SÜT könyv 4.5. fejezet

Vállalatfelvásárlások és összeolvadások vezetése

Tananyag: SM könyv 5. fejezet

Október 27. 13:20 – 18:30 online oktatás, Microsoft Teams alkalmazással! Az alkalmazást legkésőbb óra előtt 1 órával le kell tölteni a számítógépre! A kódot óra előtt küldeni fogom.

A stratégia megvalósítása

Tananyag: SM könyv 8. fejezet

Stratégiai változások vezetése

Tananyag: SM könyv 9. fejezet

McGrath cikk

Stratégiai és szervezeti átalakulás hazánkban a rendszerváltást követően.

Tananyag: SM könyv 10. fejezet

Vizsgaelőkészítő konzultáció

Kötelező irodalom:

1. Balaton Károly – Hortoványi Lilla – Incze Emma – Lackó Márk – Szabó Zsolt Roland – Tari Ernő: Stratégiai és üzleti tervezés. AULA Kiadó, Akadémiai Kiadó, Budapest, 2014. 3. és 4. fejezet (SÜT könyv),
2. Balaton Károly – Hortoványi Lilla – Incze Emma – Laczkó Márk – Szabó Zsolt Roland – Tari Ernő: Stratégiai menedzsment. Akadémiai Kiadó, 2014. (SM könyv)
3. McGrath, R.G.: Transient advantage. Harvard Business Review, June 2013. pp.: 64-70. (honlapról letölthető)

Ajánlott irodalom:

1. Mintzberg, Henry, Bruce Ahlstrand, Joseph Lampel: Stratégiai szafari. HVG könyvek, Budapest, 2005.
2. Balaton Károly: Vállalati stratégiák és szervezetek a rendszerváltást követően. Aula Kiadó, 2005. 6. fejezet (128-169. oldal) (honlapról letölthető).

Követelmények és teljesítményértékelés

Évközi számonkérés nem lesz. Az aláírást mindenki meg fogja kapni.

A félév végi vizsga írásbeli lesz, amit a vizsgaidőszakban jelenléti formában kell megírni. A dolgozat röviden megválaszolandó 8 kérdésből fog állni, a rendelkezésre álló idő: egy óra. A vizsgán max. 100 pontot lehet elérni.

A félév végi jegy megítélésének ponthatárai

51 – 62 pont: elégséges (2)

63 – 74 pont: közepes (3)

75 – 86 pont: jó (4)

87 – 100 pont: jeles (5)

Miskolc, 2023. szeptember 8.

Dr. Balaton Károly
tárgyfelelős, előadó