

Ellátáslánc-menedzsment szak

Záróvizsga tételek 2024

A) LOGISZTIKA

Logisztikai folyamatok

1. Ismertesse a logisztika fogalmi rendszerét. Mutassa be a logisztikai alapelveket, a logisztikai célokat és a logisztikai stratégia elemeit.
2. Mutassa be a zárt láncú komplex anyagáramlási rendszer elemeit. Ismertesse a termelő vállalat anyagáramlási rendszerének struktúráját (Vállalaton kívüli és vállalaton belüli anyagmozgatás).
3. Ismertesse a termelő vállalat logisztikai rendszerének felépítését.
4. Ismertesse az anyagáram gráfos megadásának elveit.

Logisztikai rendszerek és berendezések

5. Mutassa be az ellátási láncok általános modelljét, a szereplők koordinációjának célját és a koordináció hiányából adódó következményeket.
6. Mutassa be a közúti és a vasúti áruszállítási rendszerek jellemzőit, előnyeit, hátrányait és szervezési módjait.
7. Mutassa be a vízi és a légi áruszállítási rendszerek jellemzőit, előnyeit, hátrányait és szervezési módjait.
8. Ismertesse a kombinált áruszállítás alkalmazásának fő célját. Sorolja fel a kombinált áruszállítási rendszerek fő csoportjait.

Beszerezési és elosztási logisztika

9. Ismertesse a beszerzési logisztika folyamatát és stratégiai elemeit.
10. Mit jelent a JIT-elvű beszállítás? Milyen előnyökkel jár a JIT-elvű beszállítás alkalmazása? Ismertesse a JIT-konceptió elemeit.
11. Ismertesse az elosztási logisztika folyamatát és stratégiai elemeit.

Termelési és szolgáltatási logisztika

12. Ismertesse a húzó és a nyomó termelési filozófiák jellemzőit, valamint előnyeit és hátrányait. Mutassa be a jellegzetes gyártási struktúrákat és azok jellemzőit.
13. Mutassa be a Lean termelési rendszer 5 alapelvét, a kapcsolódó eszközöket és technikákat, valamint a 7 jellegzetes veszteségtípust.
14. Mutassa be a szolgáltatások általános modelljeit és jellemzőit, valamint a jellegzetes szolgáltatási csoportokat és a logisztikai szolgáltatásokat.
15. Ismertesse a logisztikai szolgáltató központ definícióját, főbb típusait, valamint az általa nyújtott szolgáltatások körét és a környezetre gyakorolt hatását.

B) MENEDZSMENT

Értékteremtő folyamatok menedzsmentje

1. Az üzleti folyamat fogalma, összetevői. A BPM ciklus.
2. Az 5S módszer célja, alkalmazása, jellemzői.
3. Folyamathatékonyág: idő definíciók és mutatók, OEE.
4. DMAIC ciklus elemei, folyamata, alkalmazott eszközei.

Ellátásilánc-menedzsment

5. Ellátásilánc-menedzsment alapfogalmak. Értéklánc, értékrendszer, értékrés.
6. Készletoptimalizálási lehetőségek és modellek az ellátási láncban.
7. Az ostorcsapás effektus. Kialakulása, okai, és hatásai.
8. Ellátásilánc stratégiák és stratégiaválasztás. Lean és adaptív stratégiák.
9. Stratégiai szövetségek, partnerkapcsolatok. Páronkénti menedzsment és rendszerintegrátor menedzsment.

Projektmenedzsment

10. A projekt fogalma, a projektciklus, projektek tartalmi és terjedelmi behatárolása.
11. A kockázatkezelés folyamata és módszerei.
12. Projekttervezés: sávós ütemterv, hálótér, erőforrás tervezés.

Döntéshozatal és –módszertan

13. A döntéshozatal pszichológiája: objektív és észlelt valóság.
14. Döntéshozatal pszichológia: a valószínűséget és a hasznosságot befolyásoló tényezők.
15. Egytényezős kockázatos döntések: hasznosságfüggvény meghatározása, várható hasznosság.